



# RAPPORT ANNUEL

# 2021

EDITION SPECIALE  
**PLAN NEW FRONTIER**  
**2025**



*Ensemble, bâtissons  
une Afrique prospère*



## La République Islamique de Mauritanie devient le **15<sup>ème</sup>** pays membre du FSA



617, Avenue du Président Karl Carstens PL 005 - B.P. 382 Niamey - Niger - Quartier Plateau - Commune I  
T : (227) 20 72 26 32/33/34 - F : (227) 20 73 30 44 - E : [fsa@fondsolidariteafricain.org](mailto:fsa@fondsolidariteafricain.org) - W : [www.fondsolidariteafricain.org](http://www.fondsolidariteafricain.org)



# SOMMAIRE

■ SIGLES ET ABREVIATIONS .....	04
■ MESSAGE DU DIRECTEUR GENERAL .....	05
■ FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2021 .....	07
■ EVENEMENTS IMPORTANTS DE L'ANNEE 2021 .....	08
1. PRESENTATION DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN .....	12
2. ORGANES DE DECISION, DE GESTION ET DE CONTROLE .....	18
3. ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE INTERNATIONAL ET AFRICAIN .....	25
4. ACTIVITES ADMINISTRATIVES .....	28
5. ACTIVITES OPERATIONNELLES .....	31
6. SITUATION FINANCIERE AU 31 DECEMBRE 2021 .....	48

## ENCADRES

Encadré 1 : Objectifs généraux du « Plan New Frontier 2025 »	14
Encadré 2 : Objectifs spécifiques du « Plan New Frontier 2025 »	15
Encadré 3 : Axes Stratégiques du « Plan New Frontier 2025 »	15
Encadré 4 : Nouvel organigramme du FSA	19

## GRAPHIQUES

Graphique 1 : Répartition des approbations du FSA en garantie, par pays en 2021	32
Graphique 2 : Répartition des approbations du FSA en garantie par secteur d'activité en 2021	34
Graphique 3 : Répartition des projets approuvés en 2021 par secteur d'activité	42

## TABLEAUX

Tableau 1 : Taux de croissance dans les pays membres	27
Tableau 2 : Répartition des approbations en garantie par pays membre	31
Tableau 3 : Répartition des approbations du FSA en garantie par secteur d'activité	33
Tableau 4 : Répartition des refinancements accordés par pays membre	35
Tableau 5 : Répartition des refinancements accordés par secteur d'activité	35
Tableau 6 : Répartition des bonifications accordées par pays membre	36
Tableau 7 : Répartition des bonifications accordées par secteur d'activité	37
Tableau 8 : Interventions en garantie au cours de l'exercice 2021	38
Tableau 9 : Répartition des projets approuvés en 2021 par pays membre	41
Tableau 10 : Répartition des projets approuvés en 2021 par secteur d'activité	42
Tableau 11 : Qualité du portefeuille des engagements au 31 décembre 2021	43
Tableau 12 : Synthèse des résultats de la cotation du portefeuille des (trois) 3 dernières années	44
Tableau 13 : Bilan du FSA au 31/12/2021 / Actif du bilan	50
Tableau 14 : Bilan du FSA au 31/12/2021 / Passif du bilan	52
Tableau 15 : Engagements hors bilan	53
Tableau 16 : Compte de résultat au 31 décembre 2021	54

# SIGLES & ABREVIATIONS

<b>BAD</b>	:	Banque Africaine de Développement
<b>BDEAC</b>	:	Banque de Développement des Etats de l’Afrique Centrale
<b>BID</b>	:	Banque Islamique de Développement
<b>BIDC</b>	:	Banque d’Investissement et de Développement de la CEDEAO
<b>BOAD</b>	:	Banque Ouest Africaine de Développement
<b>BRVM</b>	:	Bourse Régionale des Valeurs Mobilières
<b>CAE</b>	:	Communauté d’Afrique de l’Est
<b>CDR</b>	:	Comité de Direction Restreint
<b>CCIT</b>	:	Chambre de Commerce et d’Industrie du Togo
<b>CEDEAO</b>	:	Communauté Economique des Etats de l’Afrique de l’Ouest
<b>CEEAC</b>	:	Communauté Economique des Etats de l’Afrique Centrale
<b>CEMAC</b>	:	Communauté Economique et Monétaire de l’Afrique Centrale
<b>COMESA</b>	:	Marché Commun de l’Afrique Orientale et Australe
<b>CEN SAD</b>	:	Communauté des Etats Sahélo-Sahariens
<b>CPG</b>	:	Confédération Patronale Gabonaise
<b>DACI</b>	:	Direction de l’Audit et du Contrôle Interne
<b>DAG</b>	:	Direction de l’Administration Générale
<b>DAJRSE</b>	:	Direction des Affaires Juridiques, du Risque et du Suivi des Engagements
<b>DCGSI</b>	:	Direction du Contrôle de Gestion et du Système d’Information
<b>DFC</b>	:	Direction des Finances et de la Comptabilité
<b>DG</b>	:	Direction Générale
<b>DOP</b>	:	Direction des Opérations
<b>FIGA</b>	:	Fonds d’Impulsion, de Garantie, et d’Accompagnement
<b>FMI</b>	:	Fonds Monétaire International
<b>FSA</b>	:	Fonds de Solidarité Africain
<b>Fonds</b>	:	Fonds de Solidarité Africain
<b>FSB</b>	:	Fonds Spécial de Bonification
<b>ODD</b>	:	Objectifs de Développement Durable
<b>PDSMT</b>	:	Plan de Développement Stratégique à Moyen Terme
<b>PSF</b>	:	Private Sector Federation
<b>PME</b>	:	Petites et Moyennes Entreprises
<b>PMI</b>	:	Petites et Moyennes Industries
<b>PNB</b>	:	Produit National Brut
<b>SADC</b>	:	Communauté de Développement de l’Afrique Australe
<b>SNFI</b>	:	Stratégie Nationale de Finance Inclusive
<b>UA</b>	:	Union Africaine
<b>UEMOA</b>	:	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
<b>UMA</b>	:	Union du Maghreb Arabe



# MESSAGE DU DIRECTEUR GENERAL

Ahmadou Abdoulaye DIALLO  
**Directeur Général**

Après l'année 2020, qualifiée de « pire année de tous les temps », par le magazine « Time », pour cause de pandémie à COVID-19, l'année 2021 qui vient de s'achever promettait d'être celle du retour progressif à la normale. Le FSA a très vite adapté ses activités aux défis de la pandémie de COVID-19 pour mieux répondre aux besoins de ses Etats membres. Grâce à un meilleur alignement stratégique de l'environnement de travail, les activités du FSA ont connu une forte intensification en 2021.

Nous y sommes parvenus en amorçant la mise en œuvre de notre Plan de Développement Stratégique à Moyen Terme (PDSMT 2021-2025), dénommé « PLAN NEW FRONTIER 2025 ». Ce plan nous a permis de redéfinir nos axes stratégiques et notre vision à l'horizon 2025 pour passer d'opérations d'accompagnement classiques en 2020 à des engagements de plus grande envergure comprenant une plus forte implication dans la relance des économies de nos Etats membres. Des tournées de haut niveau ont été organisées dans les Etats membres, mais également dans des Etats non-encore membres du Fonds de Solidarité Africain, à l'effet de mieux comprendre les défis auxquels ces pays font face et leur partager la panoplie de produits que le FSA peut déployer pour les accompagner.

S'agissant de la mise en œuvre du « PLAN NEW FRONTIER 2025 », nous avons enregistré un niveau de réalisation en très forte augmentation par rapport au niveau atteint l'année précédente. Cette hausse résulte de l'effet conjugué d'une part, de l'augmentation du volume d'activité dont les réalisations ont largement dépassé les prévisions; ce qui a nettement augmenté les produits opérationnels et d'autre part, d'une activité financière très riche en 2021.

Cette année, le résultat net réalisé (qui est le sixième résultat net positif successif depuis 2016) est le fruit d'un renforcement continu tant au niveau de la gouvernance qu'au niveau de l'activité opérationnelle, avec des ressources humaines qui se sont renforcées tant en effectif qu'en qualité. A noter que les résultats nets sont positifs et plus réguliers, sa trésorerie et ses fonds propres significativement rehaussés.

Ces résultats remarquables ont pu être réalisés grâce aux ambitions affirmées du leadership actuel du FSA, à savoir l'augmentation continue du volume et de la qualité de ses interventions, l'implémentation plus efficace des nouveaux produits avec un accent particulier en 2021 sur la couverture des opérations d'import-export et la garantie de portefeuille, l'extension de la base actionnariale du FSA, la mobilisation des ressources financières et le renforcement du réseau partenarial avec une perspective d'ériger le FSA en une Institution financière multilatérale de 1<sup>er</sup> rang sur le Continent. Les résultats atteints sont certes appréciables, mais il nous importe de poursuivre les efforts pour que le FSA atteigne le rang qui doit être le sien sur l'échiquier économique africain et international. Pour l'avenir, le Fonds de Solidarité Africain, grâce à son positionnement unique dans la mobilisation des ressources financières destinées au financement du développement notamment via la garantie sous toutes ses déclinaisons, reste déterminé à soutenir la transformation structurelle des économies de ses Etats membres en tant que contributeur significatif à l'industrialisation du Continent, au financement des infrastructures, mais également pour la création d'emplois en faveur des jeunes et des femmes à travers un soutien plus affirmé et plus adapté aux PME/PMI.

Les résultats atteints en 2021 démontrent que nous avons entamé avec confiance et sérénité la réalisation de nos objectifs stratégiques fixés dans le « PLAN NEW FRONTIER 2025 ». D'ores et déjà, je me réjouis du fait que la très bonne qualité de la signature du FSA soit reconnue, comme en témoigne sa bonne notation financière (AA+ avec perspective positive, GCR-West Africa, septembre 2021). Je me réjouis également que le système de management de la qualité mis en place depuis quelques années ait obtenu la certification ISO 9001 : 2015 et que cette certification est réaffirmée.

Avant de terminer mon propos, je tiens à remercier les Actionnaires et les Etats membres dont le soutien continu a permis au Fonds de Solidarité Africain de réaliser d'énormes progrès tant sur le plan opérationnel que sur les plans de la gouvernance et financier. Je salue également l'appui constant du Conseil d'Administration. Ces soutiens confortent la Direction Générale et le Personnel dans leur engagement à faire du FSA une institution financière de 1<sup>er</sup> rang sur le Continent. Je tiens enfin à saluer le Personnel du FSA dont le dévouement et l'ardeur au travail ont été très déterminants pour les succès enregistrés.

*Ensemble, bâtissons une Afrique prospère*

# FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2021



## ADOPTION DU « PLAN NEW FRONTIER 2025 »

Le Conseil d'Administration et l'Assemblée Générale des Actionnaires du FSA, réunis respectivement le 28 mai et le 29 juin 2021, ont approuvé et adopté le Plan de Développement Stratégique à Moyen Terme (PDSMT) 2021-2025 du FSA, dénommé « PLAN NEW FRONTIER 2025 ».

## ADOPTION DES TEXTES DE BASE REVISES DU FSA

Le 30 décembre 2021, la 3<sup>ème</sup> session extraordinaire de l'Assemblée Générale du FSA a adopté les textes de base révisés, notamment le Premier Amendement à l'Accord Révisé portant Création du Fonds de Solidarité Africain du 20 décembre 2008 et les Statuts du Fonds de Solidarité Africain. Une des nouveautés des textes révisés est la création du Conseil des Gouverneurs, organe qui assurera désormais les attributions naguère assignées à l'Assemblée Générale des Actionnaires.



## ADHESION DE LA MAURITANIE AU FSA

Le 30 décembre 2021, la 3<sup>ème</sup> session extraordinaire de l'Assemblée Générale du FSA a approuvé l'adhésion de la République Islamique de Mauritanie au Fonds de Solidarité Africain.



# EVENEMENTS IMPORTANTS DE L'ANNEE 2021

## GOUVERNANCE

### AUDIENCE DU DIRECTEUR GENERAL DU FSA A LA PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE DU NIGER

**02 septembre 2021**

Le Directeur Général du Fonds de Solidarité Africain, M. Ahmadou Abdoulaye DIALLO, a été reçu en audience par le **Président de la République du Niger, Chef de l'Etat, SEM. Mohamed BAZOUM**, afin de présenter au Chef de l'Etat du Niger, ses vifs remerciements pour son soutien, les évolutions enregistrées par le FSA ainsi que ses perspectives et prendre les orientations et recommandations de Son Excellence.



### AUDIENCE DU DIRECTEUR GENERAL DU FSA A LA PRIMATURE DE LA REPUBLIQUE DU NIGER

**25 juin 2021**

Le **Premier Ministre du Niger, Chef du Gouvernement, M. Ouhoumoudou MAHAMADOU** a reçu, en audience, M. Ahmadou Abdoulaye DIALLO, Directeur Général du FSA, afin de présenter au Chef du Gouvernement les réalisations du FSA au Niger ainsi que les perspectives et prendre ses orientations.

### GCR WEST AFRICA AFFIRME LA NOTATION « AA+ » AVEC PERSPECTIVE POSITIVE DU FSA



L'Agence de notation GCR-West Africa a affirmé, le 21 septembre 2021, la notation de long terme du Fonds de Solidarité Africain à « AA+ » avec perspective positive, en grade d'investissement, tandis que sa notation de court terme est « W-2 ». La perspective attachée à ces notations reste « positive ».



## SHELTER AFRIQUE ET LE FSA S'ASSOCIENT POUR REHAUSSER LEURS CONTRIBUTIONS AUX FINANCEMENTS DES LOGEMENTS EN AFRIQUE.

**12 février 2021**

Shelter Afrique et le FSA ont décidé de mettre en synergie leurs actions pour rehausser le financement du logement en Afrique.

## LE FSA DEVIENT LE 47<sup>EME</sup> ACTIONNAIRE DE SHELTER AFRIQUE

**17 août 2021**

A Nairobi au Kenya, le Fonds de Solidarité Africain devient le 47<sup>eme</sup> Actionnaire de Shelter Afrique. Le FSA rejoint la Banque Africaine de Développement et la Société Africaine de Réassurance dans la catégorie des actionnaires de « classe B » de Shelter Afrique.



## LE FSA ET LA CONFEDERATION NATIONALE DU PATRONAT DU TOGO (CNP-TOGO) DEVELOPPENT UN PARTENARIAT

**15 juillet 2021,**

A Lomé, au Togo le FSA et le Conseil National du Patronat du Togo (CNPT) ont signé un accord-cadre de collaboration.



## LE FSA ET LE FONDS AFRICAIN DE GARANTIE RENFORCENT LEUR COOPERATION

**18 août 2021**

A Nairobi, au Kenya, le Fonds Africain de Garantie pour les petites et moyennes entreprises et le Fonds de Solidarité Africain ont décidé de renforcer leur collaboration, à travers la signature d'un Avenant à l'accord-cadre de coopération signé le 19 novembre 2013.





## LE FSA ET RWANDA PRIVATE SECTOR FEDERATION DEVELOPPENT UN PARTENARIAT

**27 août 2021**

A Kigali, au Rwanda, le FSA et l'Organisation patronale Private Sector Federation of Rwanda formalisent leur décision de collaborer en vue de rehausser le financement des entreprises rwandaises.

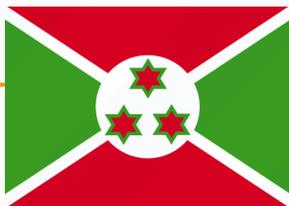
## LE FSA ET LA BDEAC EVALUENT LEUR PARTENARIAT



**14 septembre 2021**

A Niamey, au Niger, le Fonds de Solidarité Africain a reçu une mission de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale, conduite par son Vice-Président, Monsieur Marcel ONDELE. Cette mission a permis aux deux partenaires d'évaluer leur collaboration qui avait été formalisée par un accord-cadre de coopération signé le 24 janvier 2020.

## MISSION D'IMMERSION DU FONDS D'IMPULSION, DE GARANTIE ET D'ACCOMPAGNEMENT (FIGA) DU BURUNDI



**15 juillet 2021**

Le FIGA, Fonds d'Impulsion, de Garantie et d'Accompagnement du Burundi, a mené du 24 au 29 octobre 2021, une mission d'immersion au FSA. Le FIGA, créé par l'Etat du Burundi avec l'assistance technique du FSA dans le cadre de la collaboration entre le Fonds et l'Etat burundais, a démarré ses activités en 2020. La mission d'immersion a permis aux cadres du FIGA de s'inspirer des bonnes pratiques du FSA afin d'assurer la pérennité des activités du Fonds.

## LE FSA AUX COTES DE LA CONFEDERATION PATRONALE DU GABON (CPG) POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACCELERATION DE LA TRANSFORMATION ECONOMIQUE A TRAVERS LA DIVERSIFICATION DE L'ECONOMIE GABONAISE



**08 octobre 2021**

A Libreville au Gabon, la CPG et le FSA ont formalisé leur décision de collaborer en vue de permettre aux entreprises gabonaises de bénéficier de l'accompagnement du FSA.

**LE FSA ET ECOBANK TRANSNATIONAL INCORPORATED  
S'ASSOCIENT POUR REHAUSSER LEURS CONTRIBUTIONS  
CONJOINTES AU DEVELOPPEMENT DES ETATS MEMBRES  
COMMUNS**



**Ecobank**  
The Pan African Bank

**27 novembre 2021**

A Niamey, au Niger, le FSA et le Groupe bancaire panafricain ECOBANK représenté par la Holding Ecobank Transnational Incorporated, formalisent leur décision de mettre en synergie leurs actions en vue de rehausser leurs interventions dans les 13 Etats membres communs que sont le Bénin, le Burundi, le Burkina Faso, la Centrafrique, la Côte d'Ivoire, le Gabon, la Guinée Bissau, le Mali, le Niger, le Rwanda, le Sénégal, le Tchad et le Togo. L'objectif étant de pallier aux obstacles rencontrés par les entreprises des Etats membres pour accéder au financement, à cause notamment de l'absence de garanties adaptées.

**LE FSA ACCOMPAGNE L'INCLUSION FINANCIERE AU NIGER ET  
ACCORDE UNE LIGNE DE GARANTIE DE 10 MILLIARDS DE FCFA  
POUR REHAUSSER LA CAPACITE D'INTERVENTION DES IMF  
NIGERIENNES**

**27 décembre 2021**

A Niamey au Niger, le Fonds de Solidarité Africain et le Secrétariat Exécutif de la Stratégie Nationale de Finance Inclusive (SE-SNFI) du Niger ont signé le 27 décembre 2021, un protocole d'accord définissant un cadre de partenariat stratégique pour le co-financement de l'économie du Niger, pays du siège du FSA.

Ce partenariat stratégique est consécutif à la table ronde des bailleurs de fonds pour le financement du plan d'actions de la SNFI, organisée le 02 juillet 2021, à Niamey au Niger, au cours duquel le FSA s'était engagé à appuyer la mise en œuvre de ce plan d'actions en accordant une ligne de garantie de dix milliards (10.000.000.000) de FCFA pour l'inclusion financière dans le pays.

# 1. PRESENTATION DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN

## 1.1 APERÇU HISTORIQUE, ETATS MEMBRES ET ZONES D'INTERVENTION

Le Fonds de Solidarité Africain est une Institution multilatérale de développement créée en 1975 avec son siège à Niamey au Niger. Le FSA a démarré ses activités en 1979 et ses outils d'intervention concourent significativement à la croissance économique et à la prospérité sociale de ses Etats membres.

Au 31 décembre 2021, l'Institution compte quinze (15) Etats membres, répartis sur sept (7) des huit (8) Communautés Economiques Régionales (CER) sur le Continent africain, à savoir :

<b>CAE</b>	: Burundi, Rwanda ;
<b>CEDEAO</b>	: Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée-Bissau, Mali, Niger, Sénégal, Togo;
<b>CEEAC</b>	: Burundi, Centrafrique, Gabon, Rwanda, Tchad ;
<b>CEN SAD</b>	: Benin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée-Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Centrafrique, Sénégal, Tchad et Togo ;
<b>COMESA</b>	: Burundi, Maurice, Rwanda ;
<b>SADC</b>	: Maurice ;
<b>UMA</b>	: Mauritanie.

## 1.2. MISSION

La mission du FSA est de contribuer au développement économique et au progrès social de ses Etats membres africains en facilitant, à travers ses différentes techniques d'intervention, l'accès aux ressources financières nécessaires à la réalisation des projets d'investissement et autres activités génératrices de revenus.

## 1.3. VISION

La vision du Fonds est de devenir à l'horizon 2025, « **Une institution panafricaine forte et innovante au service de la transformation structurelle des économies des États membres** ».

## 1.4. TECHNIQUES D'INTERVENTION

Le Fonds intervient en faveur des Etats membres, du système bancaire et financier et des promoteurs par le biais de différents produits, à savoir :

- **La garantie individuelle** des prêts bancaires et des émissions d'emprunts obligataires destinés essentiellement au financement des projets d'investissement ;
- **La garantie de portefeuille** en faveur des banques afin que celles-ci financent les PME/PMI des Etats membres ;
- **La ligne de garantie** aux Fonds Nationaux de Garantie pour accroître leur capacité d'intervention ;
- **La contre-garantie des cautions individuelles et des lignes de cautions** des marchés de BTP et des opérations présentant un intérêt stratégique pour les Etats membres ;
- **La ligne de contre garantie des cautions des marchés de Bâtiments et Travaux Publics (BTP) aux grandes entreprises du secteur**, destinée à couvrir des cautions qui leur seront délivrées par des établissements de crédit dans le cadre de l'exécution de futurs marchés de BTP ;
- **La couverture des opérations d'import-export** dans le cadre de la réalisation des contrats commerciaux internationaux ;
- **Le refinancement des échéances de prêts** (avec ou sans allongement de la durée des prêts) pour assurer l'adéquation des flux de trésorerie générés par l'entreprise et le service de la dette auquel elle doit faire face ;
- **La bonification de taux d'intérêt** des prêts accordés aux Etats et à leurs démembrements.

Le Fonds de Solidarité Africain intervient également à travers les instruments opérationnels suivants :

- **La gestion de fonds pour compte de tiers ;**
- **La prise de participation ; et**
- **L'arrangement de financement.**

## LE PLAN NEW FRONTIER 2025

### LE PLAN DE DEVELOPPEMENT STRATEGIQUE A MOYEN TERME (PDSMT) 2021 – 2025 DU FSA : LE « PLAN NEW FRONTIER 2025 »

**Le nouveau Plan de Développement Stratégique à Moyen Terme (PDSMT) 2021-2025 du FSA, dénommé « PLAN NEW FRONTIER 2025 », a été approuvé le 28 mai 2021 par le Conseil d'Administration et adopté par l'Assemblée Générale des actionnaires, le 29 juin 2021.**

Depuis le démarrage de ses activités en 1979, le Fonds de Solidarité Africain se positionne comme un catalyseur des systèmes financiers de ses Etats membres, dans un contexte de forte croissance du marché de la garantie en Afrique. Acteur du développement économique panafricain, le FSA contribue au financement de projets d'investissement des secteurs publics et privés mais également à l'appui aux Micro, Petites et Moyennes Entreprises.

Depuis 2016, le Fonds a su progressivement s'imposer comme un acteur de premier plan aux côtés de ses Etats membres, pour soutenir durablement les besoins de financement de leurs économies. Dans cette perspective, le Plan de Développement Stratégique pour la période 2021-2025 dénommé « PLAN NEW FRONTIER 2025 », poursuit l'ambition d'ériger le FSA au rang des institutions panafricaines de référence et d'affermir son positionnement unique sur un marché de la garantie de plus en plus concurrentiel.

#### **Encadré 1 : Objectifs généraux du « Plan New Frontier 2025 »**

Ce Plan stratégique vise à consolider les acquis du dernier quinquennat et à ouvrir une phase d'expansion pour le Fonds. Ainsi, cette stratégie propose un cadre de développement qui tient compte des contraintes identifiées, tout en restant aligné avec les ambitions de croissance du Fonds.

## Encadré 2 : Objectifs spécifiques du « Plan New Frontier 2025 »

Le plan stratégique s'articule autour d'une vision, d'axes stratégiques et de programmes ayant pour objectifs de :

- Elargir l'actionnariat du FSA à tous les membres de l'Union Africaine (UA) ;
- Poursuivre le développement du Fonds via un volume d'interventions de plus en plus important, en termes de montants et d'impacts ;
- Renforcer la stabilité et la solidité financière du Fonds ;
- Procéder à une mise à jour de son offre d'instruments financiers afin de rehausser l'impact de ses interventions dans le développement des économies des Etats membres en adressant de manière plus ciblée des enjeux auxquels ces Etats font face ;
- Améliorer la visibilité du Fonds auprès de ses partenaires divers afin de faciliter l'atteinte de ses objectifs de croissance en termes d'interventions et de couverture sectorielle et géographique.

## Encadré 3 : Axes stratégiques du « Plan New Frontier 2025 »

- Le « **PLAN NEW FRONTIER 2025** » propose trois (3) axes stratégiques dont la mise en œuvre a été déclinée en programmes, comprenant des projets et des chantiers.
- Les trois (3) axes stratégiques du « Plan New Frontier 2025 » sont :
  1. Poursuivre la transformation du FSA en institution internationale de premier rang sur le Continent ;
  2. Soutenir la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats comme au secteur privé ;
  3. Augmenter les capacités de financement et d'intervention du FSA.

Au regard des ambitions fortes que porte le « **PLAN NEW FRONTIER 2025** », sa mise en œuvre a démarré avec un rythme soutenu dès son adoption le 28 mai 2021.

## LE FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN ADOPTE UNE NOUVELLE IDENTITE DE MARQUE

A travers le « **PLAN NEW FRONTIER 2025** », le FSA ambitionne de s'élever au rang des institutions panafricaines de référence et d'affermir son positionnement unique sur le marché de la garantie.

## LE FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN FAIT PEAU NEUVE



Dans le cadre de la mise en œuvre du « **PLAN NEW FRONTIER 2025** », le FSA s'est doté d'une nouvelle identité visuelle par le renforcement de sa marque à travers un tout nouveau visage capable de refléter sa nouvelle vision et en adéquation avec sa nouvelle réalité.

Ce nouveau visage du FSA lui permet d'être en phase avec ses nouveaux objectifs stratégiques et dynamise ses actions de renforcement de sa visibilité et de sa notoriété.

# LE FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN révèle sa nouvelle IDENTITE VISUELLE



Devient →



*Ensemble, bâtissons  
L'Afrique solidaire*

*Ensemble, bâtissons  
une Afrique prospère*

Le nouveau logo s'inspire de l'identité précédente du FSA. En plus d'avoir un **riche héritage historique**, le logo modernisé rajoute une **dimension humaine**. Il renforce l'aspect **solidarité** et le **riche patrimoine** du continent africain à travers les différents symboles qui y sont représentés. Cela démontre la contribution du FSA au **développement** dans les pays membres.

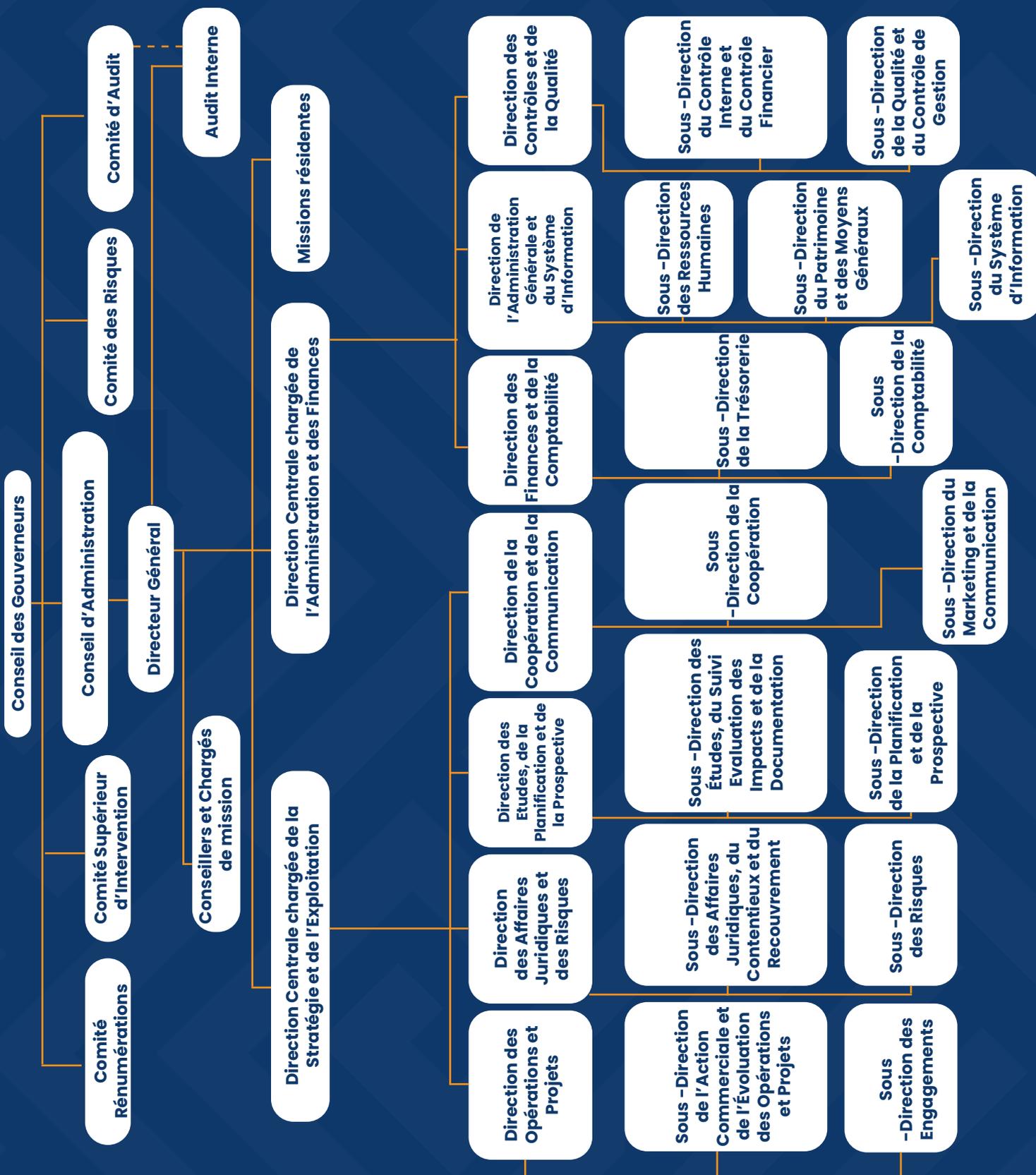


617, Avenue du Président Karl Carstens PL 005 - B.P. 382 Niamey - Niger - Quartier Plateau - Commune I  
T : (227) 20 72 26 32/33/34 F : (227) 20 73 30 44 - E : Fsa@fondsolidariteafricain.org - W : Www.fondsolidariteafricain.org



# 2. ORGANES DE DECISION, DE GESTION ET DE CONTROLE

## 2.1. NOUVEL ORGANIGRAMME DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN



« PLAN NEW FRONTIER 2025 »

## Encadré 4 : Un nouvel organigramme du FSA

Dans le cadre de la mise en œuvre du « **PLAN NEW FRONTIER 2025** », le FSA s'est doté d'un nouvel organigramme, avec comme objectif de « **Poursuivre la transformation du Fonds en une institution internationale de premier rang sur le continent** ».

Cette nouvelle organisation assure une flexibilité de la gouvernance et vise à disposer d'organes de décision, de gestion et de contrôle solidifiés par l'implication et la proactivité de leurs membres respectifs et à développer une base actionnariale diversifiée tant d'un point de vue géographique que structurel.

Ce nouvel organigramme vise à mettre en place une organisation des ressources humaines et des opérations cohérente et structurée, en mesure de répondre aux ambitions du FSA.

## 2.2. MEMBRES DES ORGANES DU FSA AU 31 DÉCEMBRE 2021

### 2.2.1. Conseil des Gouverneurs

#### PRESIDENT



**BURKINA FASO**  
**Monsieur Lassané KABORE**  
Ministre de l'Economie, des Finances  
et du Développement

#### MEMBRES



**REPUBLIQUE DU BENIN**  
**Monsieur Romuald WADAGNI**  
Ministre d'Etat, Ministre de  
l'Economie et des Finances



**REPUBLIQUE DU BURUNDI**  
**Dr Domitien NDIHOKUBWAYO**  
Ministre des Finances, du  
Budget et de la Planification  
Economique



---

**REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE**  
**Monsieur Hervé NDOBA**  
Ministre des Finances et du Budget



---

**REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE**  
**Monsieur Adama COULIBALY**  
Ministre de l'Économie et des Finances



---

**REPUBLIQUE DU GABON**  
**Madame Nicole Jeanine Lydie ROBOTY,**  
**Épouse MBOU**  
Ministre de l'Économie et de la Relance



---

**REPUBLIQUE DE GUINEE-BISSAU**  
**Monsieur João Alage Mamadú FADIA**  
Ministère des Finances



---

**REPUBLIQUE DU MALI**  
**Monsieur Alousséni SANOU**  
Ministre de l'Économie et des Finances



---

**REPUBLIQUE DE MAURICE**  
**Honorable Renganaden PADAYACHY**  
Ministre des Finances, de la Planification Economique et du Développement



---

**REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE**  
**Monsieur Ousmane Mamoudou KANE**  
Ministre des Affaires Economiques et de la Promotion des Secteurs Productifs



---

**REPUBLIQUE DU NIGER**  
**Docteur Ahmat JIDOU**  
Ministre des Finances



---

**REPUBLIQUE DU RWANDA**  
**Docteur Uzziel NDAGIJIMANA**  
Ministre des Finances et de la Planification Economique



---

**REPUBLIQUE DU SENEGAL**  
**Monsieur Abdoulaye Daouda DIALLO**  
Ministre des Finances et du Budget



---

**REPUBLIQUE DU TCHAD**  
**Monsieur Tahir Hamid NGUILIN**  
Ministre des Finances et du Budget



---

**REPUBLIQUE DU TOGO**  
**Monsieur Sani YAYA**  
Ministre de l'Économie et des Finances

## 2.2.1. Conseil d'Administration

### PRESIDENT



#### **BURKINA FASO**

**Monsieur Serge Louis Marie P. TOE**

Directeur de la Dette Publique  
Ministère de l'Économie, des Finances  
et du Développement

### MEMBRES



#### **REPUBLIQUE DU BENIN**

**Monsieur Oumara KARIMOU  
ASSOUMA**

Directeur Général du Trésor et de  
la Comptabilité Publique  
Ministère de l'Économie et des  
Finances



#### **REPUBLIQUE DU BURUNDI**

**Monsieur Jean Liévin  
GAKWAVU**

Assistant du Ministre  
Ministère des Finances, du  
Budget et de la Planification  
Économique



#### **REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE**

**Madame Tatiana YANGOUPANDE**

Ministre Conseiller auprès du  
Premier Ministre, en charge  
de la Digitalisation et du  
Développement des Programmes  
avec les Partenaires Techniques et  
Financiers



#### **REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE**

**Monsieur Kobenan TANO**

Directeur des Affaires  
Économiques Régionales  
Ministère de l'Économie et des  
Finances



#### **REPUBLIQUE DE GUINEE -BISSAU**

**Monsieur Carimo Abdul LY**

Économiste, Conseiller du Ministre  
Ministère des Finances



#### **REPUBLIQUE DU GABON**

**Monsieur Jean Jacques ESSONO**

Conseiller du Ministre  
Ministère de l'Économie et de la  
Relance



#### **REPUBLIQUE DU MALI**

**Monsieur Ely Prosper ARAMA**

Directeur Général de la Dette  
Publique  
Ministère de l'Économie et des  
Finances



#### **REPUBLIQUE DE MAURICE**

**Monsieur Gérard Pascal BUSSIER**

Directeur Financier  
Ministère des Finances, de la  
Planification Économique et du  
Développement



**REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE**

**Monsieur Mohamed TEGHRE**

Conseiller du Ministre  
Ministère des Affaires Économiques et  
de la Promotion des Secteurs Productifs



**REPUBLIQUE DU NIGER**

**Docteur Boukari MAMANE**

Secrétaire Général  
Ministère des Finances



**REPUBLIQUE DU RWANDA**

**Monsieur Obald HAKIZIMANA**

Économiste en charge de la Recherche  
et de la Modélisation  
Ministère des Finances et de la  
Planification Economique



**REPUBLIQUE DU SENEGAL**

**Younoussa BA**

Directeur du Contrôle interne  
Direction Générale du Budget  
Ministère des Finances et du  
Budget



**REPUBLIQUE DU TCHAD**

**Monsieur Loukman MOUSTAPHA**

Inspecteur Général des Finances  
Ministère des Finances et du Budget



**REPUBLIQUE DU TOGO**

**Monsieur Affo Tchitchi DEDJI**

Administrateur des Finances,  
Secrétariat Permanent pour  
le Suivi des Politiques de  
Réformes et des Programmes  
Financiers  
Ministère de l'Economie et des  
Finances

## 2.3. DIRECTION GENERALE

La Direction Générale du Fonds de Solidarité Africain est composée d'un Directeur Général et de sept (7) Directeurs.



Ahmadou  
Abdoulaye DIALLO  
**Directeur Général**

---



Abdourahmane  
DIALLO

**Directeur de l'Audit et  
du Contrôle Internes**

---



Jean Berchmans  
NKURUNZIZA

**Directeur du  
Contrôle de Gestion  
et du Système  
d'Information**

---



Aubierge Ginette  
DOVONOU-THOO

**Directeur des Affaires  
Juridiques, des  
Risques et du Suivi des  
Engagements**

---



Emmanuel Adadé  
SALLAH

**Directeur de  
l'Administration  
Générale**



Safiatou Isabelle  
JACKOU

**Directeur de la  
Coopération et de  
la Communication**



Aly GUINDO

**Directeur des  
Opérations et des  
Projets**



Laouali MOUSSA

**Directeur des  
Finances et de la  
Comptabilité**

## 2.4. CONTROLEURS EXTERNES

### Commissaires aux Comptes

**DELOITTE BENIN**  
Monsieur Marc WABI  
Associé  
COTONOU (Benin)



**PYRAMIS MALI**  
Monsieur Hamadoun MAIGA  
Associé  
BAMAKO (Mali)



### 3. ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE INTERNATIONAL ET AFRICAIN



Selon les estimations du FMI<sup>1</sup>, l'année 2021 a été marquée par une nette reprise de l'activité économique, après la récession enregistrée en 2020, induite par la crise de la Covid-19. L'économie mondiale a enregistré une croissance de 6,1% en 2021 après la contraction de 3,1% en 2020. Cette reprise, observée dans tous les pays du monde, est tirée par le regain de vigueur de la demande consécutive à l'assouplissement des restrictions sanitaires.

Toutefois, la reprise de l'activité économique observée en 2021 s'est accompagnée d'une rapide remontée de l'inflation partout dans le monde. Le taux d'inflation mondiale est ressorti en moyenne annuelle à 3,5% en 2021 après 1,9% en 2020. Ce regain d'inflation est imputable à une dissociation temporaire des dynamiques d'évolution de l'offre et de la demande mondiale. Cette recrudescence s'est surtout fait sentir dans les domaines de l'énergie et des produits alimentaires, comme en témoigne l'envolée des cours mondiaux de ces produits.

Alors que le monde reste aux prises avec la pandémie mondiale, les risques pour la stabilité financière ont été maîtrisés jusqu'ici grâce au soutien continu des politiques monétaires et budgétaires et au rebond de l'économie mondiale observé en 2021. Si les conditions financières se sont encore assouplies dans les pays avancés, l'optimisme qui avait animé les marchés au premier semestre 2021 s'est quelque peu tempéré en début du second semestre. Les investisseurs se sont inquiétés de plus en plus des perspectives économiques dans un contexte d'augmentation des infections virales et d'incertitude accrue quant à la vigueur de la reprise, en particulier dans les pays émergents.

<sup>1</sup>Estimations publiées en avril 2022 par le Fonds Monétaire International

Fin septembre 2021, la crainte de pressions inflationnistes plus persistantes que prévues initialement, a provoqué une hausse des rendements nominaux, effaçant totalement les mouvements précédents dans certains pays. Bien que des améliorations soient survenues depuis l'édition d'avril 2021 du Rapport de la Banque Mondiale sur la stabilité financière dans le monde, les vulnérabilités financières demeurent fortes dans plusieurs secteurs, en partie masquées par les mesures massives de relance. Les dirigeants font face à un arbitrage difficile : continuer à soutenir l'économie mondiale à court terme tout en prévenant les conséquences indésirables et les risques pour la stabilité financière à moyen terme. Une période prolongée de conditions financières extrêmement favorables, quoique nécessaire pour soutenir la reprise économique, pourrait alimenter une surévaluation des actifs et accroître les vulnérabilités financières. Quelques signaux d'alerte – par exemple, une plus grande prise de risques financiers et des fragilités grandissantes dans le secteur des établissements financiers non-bancaires – signalent une dégradation des fondements de la stabilité financière. Si rien n'est fait, ces vulnérabilités pourraient devenir des problèmes structurels, qui menaceraient la croissance à moyen terme et mettraient à l'épreuve la résilience du système financier mondial.

Les économies de l'Afrique subsaharienne (ASS) ont montré des signes de résilience face à la pandémie, comme en atteste la reprise soutenue de l'activité économique après le choc subi en 2020. La croissance devrait se fixer à 3,7% en 2021, reflétant les révisions à la baisse des prévisions dans plus de 60% des économies régionales. Néanmoins, la reprise s'est relativement essoufflée eu égard à la résurgence de la COVID-19, exacerbée par le retard dans le déploiement des vaccins. Dans certains pays, les services et les secteurs manufacturiers sont encore une fois éprouvés par l'impact négatif de la pandémie. La montée des troubles sociaux, l'insécurité et les conflits civils, en particulier dans la Région du Sahel (Burkina Faso, Tchad, Mali, Mauritanie, Niger et nord-est du Nigeria) et Éthiopie, a encore restreint les investissements et les dépenses de consommation.

Selon la BAD, l’Afrique de l’Ouest a enregistré un taux de croissance moyen estimé à 4,3% en 2021 contre une baisse de 0,6% en 2020. Sur la même période, les pays de l’Afrique Centrale ont affiché un taux moyen de 3,4% en 2021 contre une baisse de 0,6% en 2020. Quant à l’Afrique de l’Est, un taux de croissance moyen de 4,8% a été enregistré en 2021 contre 1,5% en 2020.

La reprise des économies des États membres du FSA en 2021 découle des effets d’entraînement d’une nette amélioration de la conjoncture économique internationale, de la conduite des projets de relance économique par les États ainsi que du redémarrage à un rythme inattendu des activités dans le transport, l’hôtellerie et la restauration. Le taux de croissance des pays membres du FSA selon les données de la Banque Mondiale se présente comme suit :

**Tableau 1 : Taux de croissance dans les pays membres**

Année	Bénin	Burkina Faso	Burundi	Centrafrique	Côte d'Ivoire	Gabon	Guinée-Bissau	Ile Maurice
2019	6,9%	3,0%	1,8%	3,1%	6,2%	3,9%	4,5%	3,0%
2020	3,8%	1,9%	0,3%	0,8%	2,0%	-1,8%	-1,4%	-14,9%
2021	6,0%	6,7%	2,0%	-0,8%	6,2%	1,5%	3,3%	5,1%

Année	Mali	Mauritanie	Niger	Rwanda	Sénégal	Tchad	Togo
2019	4,8%	5,8%	5,9%	9,5%	4,4%	3,2%	5,5%
2020	-1,6%	-1,8%	3,6%	-3,4%	1,5%	-0,9%	1,8%
2021	4,0%	2,7%	5,5%	10,2%	4,7%	0,9%	5,1%

Malgré le contexte lié à la pandémie, les États membres du FSA ont réalisé en 2021, de très bons taux de croissance de leur économie; c’est le cas du Rwanda (10,2%), du Burkina Faso (6,7%), de la Côte d’Ivoire (6,2%), du Bénin (6%), du Niger (5,5%), du Togo (5,1%), etc.

# 4. ACTIVITES ADMINISTRATIVES

## 4.1. REUNIONS DES INSTANCES DE DECISION

Au cours de l'exercice 2021, le Fonds de Solidarité Africain a tenu régulièrement toutes les réunions statutaires de ses organes de décision dans un environnement marqué par une reprise progressive des activités économiques après l'une des pires récessions enregistrées depuis plus d'un demi-siècle, soutenue, entre autres, par la levée progressive des restrictions induites par la pandémie de COVID-19.

Toutes les sessions des organes ont été tenues en distanciel.

### 4.1.1 Assemblée Générale des Actionnaires

L'Assemblée Générale du FSA a tenu sa 12<sup>ème</sup> session ordinaire en visioconférence le 29 juin 2021, sous la présidence de **Monsieur, Lassané KABORE, Ministre de l'Economie, des Finances et du développement du Burkina Faso**, Président en exercice de l'Assemblée Générale des Actionnaires du Fonds de Solidarité Africain.

Les principaux points inscrits à l'ordre du jour de cette 12<sup>ème</sup> session ordinaire de l'Assemblée Générale étaient les suivants :

- Approbation des comptes et affectation du résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2020 ;
- Examen et adoption du Plan de Développement Stratégique à Moyen Terme et du Plan d'Affaires du Fonds de Solidarité Africain (FSA) pour la période 2021-2025 ;
- Régularisation de la situation de non-respect des dispositions relatives à l'apurement des arriérés au titre du capital et du Fonds Spécial de Bonification (FSB).

L'Assemblée Générale a eu également à prendre note des rapports du Conseil d'Administration sur la libération du capital appelé et des contributions au FSB à la date du 31 mars 2021 ainsi que sur l'évolution du processus d'adhésion des nouveaux Etats membres.

Le 30 décembre 2021, le Fonds de Solidarité Africain a tenu sa 3<sup>ème</sup> session extraordinaire de son Assemblée Générale en visioconférence, l'Assemblée Générale a délibéré sur les points suivants :

- Les textes de base révisés, notamment le premier Amendement à l'Accord Révisé portant Création du Fonds de Solidarité Africain du 20 décembre 2008 et les Statuts du Fonds de Solidarité Africain ; et
- L'adhésion de la République Islamique de Mauritanie au Fonds de Solidarité Africain.



#### 4.1.2 Conseil d'Administration

Au cours de l'exercice 2021, le Conseil d'Administration du Fonds de Solidarité Africain a tenu, sous la présidence de **Monsieur Serge Louis Matie P. TOE, Administrateur du FSA pour le Burkina Faso**, Président du Conseil d'Administration, ses deux sessions ordinaires par visioconférence, respectivement la 24<sup>ème</sup> les 27 et 28 mai et la 25<sup>ème</sup> les 25 et 26 novembre 2021.

- **La 24<sup>ème</sup> session ordinaire tenue en visioconférence les 27 et 28 mai 2021**

**Les 27 et 28 mai 2021, s'est tenu la 24<sup>ème</sup> session du Conseil d'Administration du Fonds de Solidarité Africain (FSA).** Au cours de cette session, le Conseil d'Administration a examiné et approuvé le rapport d'exécution budgétaire de l'exercice 2020. Il a également adopté le rapport de gestion dudit exercice et arrêté les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

Le Conseil a également adopté les nouvelles règles et principes de fonctionnement du Fonds Spécial de Bonification (FSB) ainsi que le rapport d'évaluation du Plan de Développement Stratégique à Moyen Terme (PDSMT) 2016-2020 avant d'approuver le nouveau Plan de Développement Stratégique à Moyen Terme (PDSMT) 2021-2025, dénommé « **PLAN NEW FRONTIER 2025** ».

- **La 25<sup>ème</sup> session ordinaire**

La 25<sup>ème</sup> session ordinaire du Conseil d'Administration du FSA s'est tenue, les 25 et 26 novembre 2021, dans les mêmes conditions que celle tenue au mois de mai. Le Conseil d'Administration a, au cours de cette session, examiné et adopté le collectif budgétaire de l'exercice 2021 ainsi que le budget de l'exercice 2022.

Au cours de la même session, le Conseil a approuvé la mise à jour des textes de base du FSA et autorisé l'ouverture de la Mission Résidente du FSA à Port-Louis, à Maurice avant d'adopter le nouvel Organigramme du Fonds de Solidarité Africain.

## 4.2. FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE GESTION

Conformément au Manuel de Procédures Opérationnelles, Administratives et Financières du FSA et dans le cadre du suivi de l'exécution du nouveau Plan de Développement Stratégique à Moyen Terme (PDSMT) 2021-2025, dénommé « **PLAN NEW FRONTIER 2025** », les Comités Spécialisés du Conseil d'Administration, la Direction Générale et les Comités internes ont fonctionné de façon régulière avec des résultats significatifs.

- **Gestion des Ressources humaines**

Au 31 décembre 2021, l'effectif du personnel du Fonds de Solidarité Africain s'établit à trente-huit (38) cadres et agents. Dans le cadre du processus de recrutement de nouveaux talents, le FSA a enregistré la prise de fonction de 3 nouveaux Cadres supérieurs dont deux (2) Chargés d'Affaires et un (1) Auditeur Interne.

Il importe de noter en outre, le recrutement au cours de l'exercice 2021 de quatre (4) Chargés d'Affaires et de deux (2) Auditeurs, dont les prises de fonctions sont prévues en 2022.

Au cours de l'année 2021, deux Cadres supérieurs qui étaient en disponibilité ont repris le service en août et décembre 2021 tandis qu'un Agent a fait valoir ses droits à la retraite en fin d'année.



# 5. ACTIVITES OPERATIONNELLES

## 5.1. BILAN GLOBAL DES INTERVENTIONS AU 31 DECEMBRE 2021

### 5.1.1 Garantie

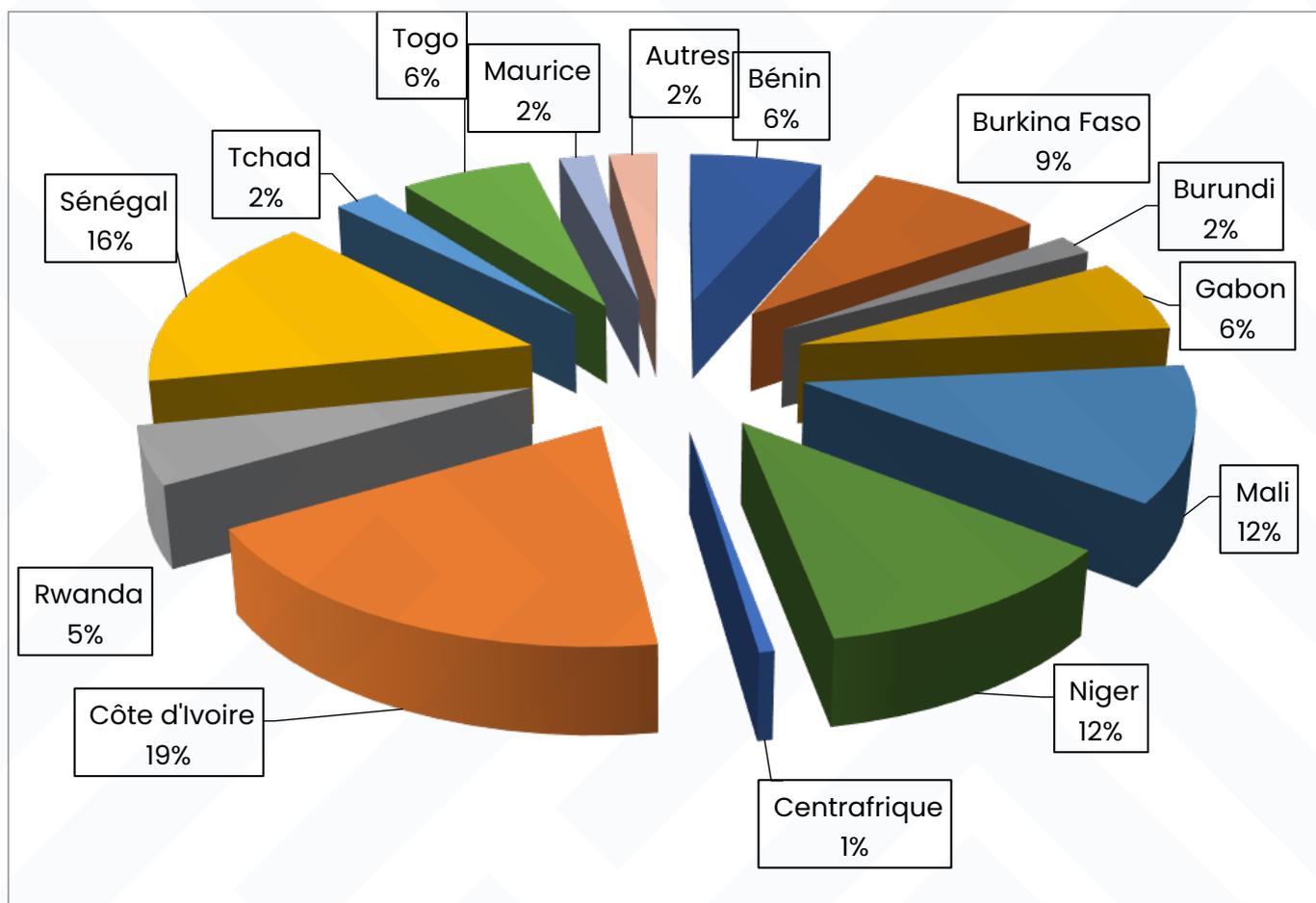
Au 31 décembre 2021, le cumul des approbations de garanties s'élève à 763 862 345 267 FCFA, en faveur de 442 projets réalisés dans treize (13) des quinze (15) Etats membres du Fonds. Ces interventions du Fonds ont permis la mobilisation de financements à hauteur de 1 477 893 611 496 FCFA.

### Répartition par Etats membres

**Tableau 2 : Répartition des approbations en garantie par pays membre en 2021 – Unité : millions F CFA**

Ordre	Pays	Garanties FSA (En millions de FCFA)	% Pays
1	Bénin	49 225	6,44%
2	Burkina Faso	67 092	8,78%
3	Burundi	13 831	1,81%
4	Gabon	49 109	6,43%
5	Mali	91 948	12,04%
6	Niger	88 848	11,63%
7	RCA (Centrafrique)	4 242	0,56%
8	RCI (Côte d'Ivoire)	145 001	18,98%
9	Rwanda	39 060	5,11%
10	Sénégal	119 484	15,64%
11	Tchad	16 363	2,14%
12	Togo	49 063	6,42%
13	Maurice	12 926	1,69%
14	Autres	17 672	2,31%
<b>Total</b>		<b>763 862</b>	<b>100%</b>

**Graphique 1 : Répartition des approbations du FSA en garantie, par pays en 2021**



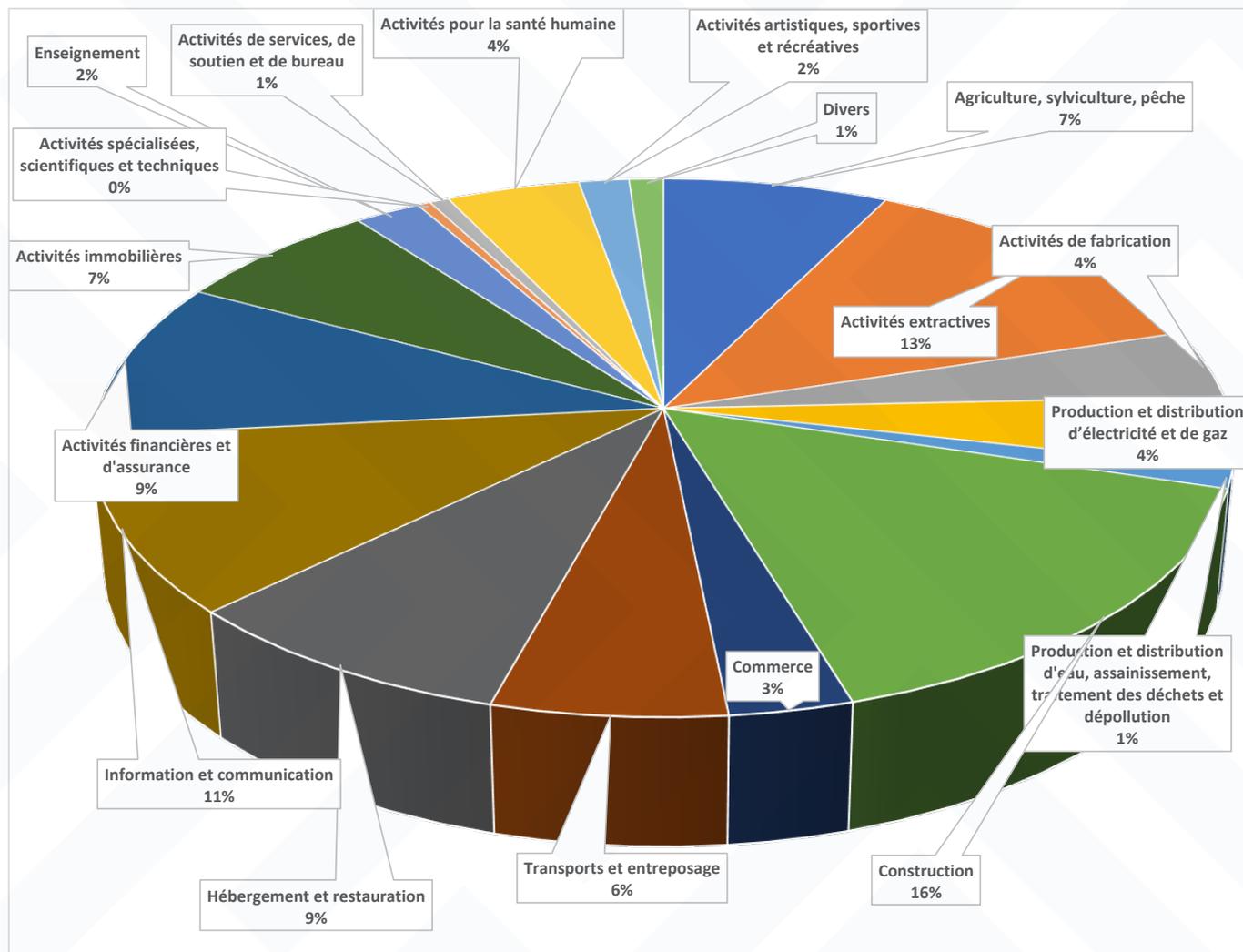
## Répartition des approbations du FSA en garantie, par secteur d'activité en 2021

**Tableau 3 : Répartition des approbations du FSA en garantie par secteur d'activité**

Unité : millions FCFA

Secteurs	Garanties FSA	Pourcentage
Agriculture, sylviculture, pêche	56 123	7%
Activités extractives	97 940	13%
Activités de fabrication	31 453	4%
Production et distribution d'électricité et de gaz	32 456	4%
Production et distribution d'eau, assainissement, traitement des déchets et dépollution	9 120	1%
Construction	119 337	16%
Commerce	23 456	3%
Transports et entreposage	44 412	6%
Hébergement et restauration	65 185	9%
Information et communication	81 072	11%
Activités financières et d'assurance	72 274	9%
Activités immobilières	52 130	7%
Enseignement	16 530	2%
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	3 258	0%
Activités de services, de soutien et de bureau	4 845	1%
Activités pour la santé humaine	33 253	4%
Activités artistiques, sportives et récréatives	12 456	2%
Divers	8 562	1%
<b>Total</b>	<b>763 862</b>	<b>100%</b>

**Graphique 2 : Répartition des approbations du FSA en garantie par secteur d'activité en 2021**



## 5.2. REFINANCEMENT

### 5.1.1 Garantie

Le montant cumulé des refinancements accordés par le Fonds, au 31 décembre 2021, s'élève à 12 379 967 208 FCFA. Ces refinancements ont permis de rendre possible le remboursement régulier des concours de l'ordre de 48 315 713 586 FCFA, dans les Etats membres suivants : Burkina Faso, Burundi, Niger, Rwanda et Sénégal. La répartition par pays est donnée ci-dessous :

**Tableau 4 : Répartition des refinancements accordés par pays membre**

Unité : FCFA

Pays	Montant Financement	Montant Refinancement	Pourcentage Intervention	Pourcentage Pays
Burkina Faso	7 802 910 000	4 235 630 000	54,3%	34,2%
Burundi	722 500 000	188 000 000	26,0%	1,5%
NIGER	3 536 845 283	1 887 291 643	53,4%	15,2%
Rwanda	22 759 082 303	5 569 045 565	24,5%	45,0%
SENEGAL	13 494 376 000	500 000 000	3,7%	4,0%
<b>Total</b>	<b>48 315 713 586</b>	<b>12 379 967 208</b>	<b>25,6%</b>	<b>100%</b>

**Tableau 5 : Répartition des refinancements accordés par secteur d'activité**

Unité : millions FCFA

Secteurs	Garanties FSA	Pourcentage
Agriculture, sylviculture, pêche	80	1%
Production et distribution d'électricité et de gaz	1 343	11%
Construction	337	3%
Commerce	1 004	8%
Transports et entreposage	3 236	26%
Hébergement et restauration	2 980	24%
Activités financières et d'assurance	1 781	14%
Enseignement	805	7%
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	78	1%
Activités pour la santé humaine	735	6%
<b>Total</b>	<b>12 379</b>	<b>100%</b>

### 5.3. BONIFICATION DE TAUX D'INTERET

Au 31 décembre 2021, le cumul des bonifications accordées par le FSA s'élève à 19 415 886 358 FCFA en faveur de 88 projets répartis dans 11 Etats Membres. Ces bonifications ont permis de mobiliser des financements d'un montant total de 375 296 249 345 FCFA.

#### 5.3.1. Répartition par Etats

**Tableau 6 : Répartition des bonifications accordées par pays membre**

Unité : FCFA

Etat Bénéficiaire	Montant Financement	Montant Bonification	% pays
Bénin	44 488 000 000	3 380 625 000	17%
Burkina Faso	30 863 245 000	1 757 600 000	9%
Burundi	20 080 622 296	1 401 500 000	7%
Mali	63 960 546 974	2 389 488 160	12%
Maurice	16 216 354 500	487 000 000	3%
Niger	63 540 500 000	4 635 349 781	24%
RCI (Côte d'Ivoire)	8 930 000 000	449 281 250	2%
Rwanda	4 955 295 088	390 000 000	2%
Sénégal	21 985 547 514	1 141 878 000	6%
Tchad	90 576 137 973	2 759 664 167	14%
Togo	9 700 000 000	623 500 000	3%
<b>TOTAL</b>	<b>375 296 249 345</b>	<b>19 415 886 358</b>	<b>100%</b>

### 5.3.2 . Répartition par secteur d'activité

**Tableau 7 : Répartition des bonifications accordées par secteur d'activité**

Unité : millions FCFA

Secteurs	Garanties FSA	Pourcentage
Activités extractives	4 795	25%
Production et distribution d'électricité et de gaz	3 921	20%
Construction	8 276	43%
Commerce	101	1%
Transports et entreposage	23	0%
Hébergement et restauration	1 155	6%
Information et communication	875	5%
Activités pour la santé humaine	269	1%
<b>Total</b>	<b>19 415</b>	<b>100%</b>

### 5.4 . Interventions au cours de l'Exercice 2021

#### 5.4.1. Interventions en garanties au cours de l'exercice 2021

Au 31 décembre 2021, cinquante-et-une (51) demandes de garanties ont été approuvées pour un montant total de **131 113 132 258 FCFA** en 2021 contre quarante-trois (43) demandes avec un montant total de **76 555 806 980 FCFA** en 2020.

**Tableau 8 : Interventions en garanties au cours de l'exercice 2021**

N°	Pays	Raison Sociale	Bailleur	Intervention FSA (en FCFA)	Secteur
1	Bénin	GVS SA	Africabourse	2 157 500 000	Activités de fabrication
2	Bénin	ACC Benin	NSIA Banque	2 000 000 000	Construction
3	Bénin	ACC Benin	NSIA Banque	3 600 000 000	Construction
4	Burkina Faso	HORIZON INFORMATIQUE SA	BADF	1 071 581 873	Activités de fabrication
5	Burkina Faso	HORIZON INFORMATIQUE SA	BADF	1 428 418 128	Activités de fabrication
6	Burkina Faso	Société Nouvelle Ranch du KOBA	BABF	110 500 000	Agriculture, sylviculture, pêche
7	Burkina Faso	Burkina Construction Company	BOAD	1 800 000 000	Hébergement et restauration
8	Burkina Faso	Alliance Group International	BADF	500 000 000	Agriculture, sylviculture, pêche
9	Burundi	Modern Dairy Burundi	Interbank Burundi	1 005 667 456	Activités de fabrication
10	Gabon	Orabank Gabon	Orabank Gabon	3 000 000 000	Activités financières et d'assurances
11	Gabon	État du Gabon	Orabank Gabon	4 372 989 196	Divers
12	Gabon	État du Gabon	Orabank Gabon	10 000 000 000	Divers
13	Gabon	État du Gabon	Orabank Gabon	10 000 000 000	Divers
14	Gabon	État du Gabon	Orabank Gabon	10 000 000 000	Divers
15	Gabon	État du Gabon	Orabank Gabon	6 859 293 721	Divers
16	Mali	SOMACOT	BCI	2 196 237 796	Transport et entreposage
17	Mali	SODIBAF	BMS	3 158 296 800	Commerce
18	Niger	Polyclinique NIIMA	SONIBANK	184 000 000	Activités pour la santé humaine

N°	Pays	Nom / Raison Sociale	Bailleur	Intervention FSA	Secteur
19	Niger	HOLDEN Niger S.A	Ecobank	7 750 000 000	Production et distribution d'électricité et de gaz
20	Niger	ETS Aboubacar CHARFO	SONIBANK	650 000 000	Transport et entreposage
21	RCI	ODS Group	BACI	450 000 000	Agriculture, sylviculture, pêche
22	RCI	ODS Group	BACI	450 000 000	Agriculture, sylviculture, pêche
23	RCI	Orabank Côte d'Ivoire	Orabank RCI	10 000 000 000	Activités financières et d'assurances
24	RCI	Groupe Batir Afrique (GBA)	Versus Bank RCI	940 048 258	Construction
25	RCI	Groupe Batir Afrique (GBA)	Versus Bank RCI	313 349 419	Construction
26	RCI	Groupe Batir Afrique (GBA)	Versus Bank RCI	2 100 000 000	Construction
27	RCI	LITIA	Versus Bank RCI	422 657 319	Construction
28	RCI	LITIA	Versus Bank RCI	113 188 618	Construction
29	RCI	LITIA	Versus Bank RCI	1 500 000 000	Construction
30	RCI	ABEL COMPAGNIE	Versus Bank RCI	1 001 792 344	Construction
31	RCI	ABEL COMPAGNIE	Versus Bank RCI	333 930 781	Construction
32	RCI	ABEL COMPAGNIE	Versus Bank RCI	2 100 000 000	Construction
33	RCI	Société de Gestion Tour de l'Entente (SGTE)	BOAD	7 500 000 000	Construction
34	RCI	Compagnie Transnationale d'Investissement (CTI)	Versus Bank RCI	2 000 000 000	Activités financières et d'assurances
35	RCI	ESTIA SYNERGIE CI	Versus Bank RCI	3 412 907 503	Construction
36	RCI	ESTIA SYNERGIE CI	Versus Bank RCI	936 111 772	Construction
37	Rwanda	Multiplast Industry	KCB Bank	582 288 417	Activités de fabrication

N°	Pays	Nom / Raison Sociale	Bailleur	Intervention FSA	Secteur
38	Rwanda	Gisagara Agro Business Industries	KCB Bank	500 000 000	Activités de fabrication
39	Rwanda	Gisagara Agro Business Industries	KCB Bank	335 978 374	Activités de fabrication
40	Rwanda	Standard Gas Ltd	BRD	629 054 688	Activités extractives
41	Rwanda	Prime Cement	KCB Bank	2 314 064 796	Activités extractives
42	Rwanda	Inyange Industries Ltd	NCBA Bank	6 103 125 000	Activités de fabrication
43	Sénégal	Sport City Diamniadio	BOAD	5 250 000 000	Construction
44	Sénégal	SIPRESS	BOAD	2 250 000 000	Construction
45	Sénégal	Sport City Diamniadio	Coris Bank International	1 500 000 000	Construction
46	Sénégal	African Packaging Company (APACK) SA	Orabank Sénégal	1 082 400 000	Activités de fabrication
47	Tchad	SOPTAT	BDEAC	900 000 000	Activités de fabrication
48	Tchad	SOPTAT	CBT	822 000 000	Activités de fabrication
49	Togo	Power & Gas Storage (PGS)	BOA Togo	2 754 750 000	Commerce
50	Togo	Diwa Industrie	Banque Atlantique	305 000 000	Commerce
51	Togo	Diwa Industrie	Banque Atlantique	366 000 000	Commerce
<b>TOTAL</b>				<b>131 113 132 258</b>	

**Ce niveau d'approbation de 131 113 132 258 FCFA traduit une forte amélioration de 71% par rapport aux approbations réalisées en 2020, et ce, en dépit de l'environnement caractérisé par la crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19.**

En valeur nominale, les interventions du FSA en garantie ont augmenté de 54 557 millions de FCFA entre 2020 et 2021.

Ces approbations en garanties ont permis de mobiliser des financements de l'ordre de 200 719 540 878 FCFA, soit un taux moyen de garantie de 59,40%.

Plusieurs raisons expliquent cette remarquable performance, à savoir :

- L'adoption du « Plan New Frontier 2025 » et le démarrage de sa mise en œuvre ;
- Le renforcement des équipes opérationnelles ;
- La bonne tenue des nouveaux produits opérationnels ;
- L'organisation de missions commerciales de haut niveau ;
- L'implémentation d'un outil de cotation des risques à l'entrée ;
- La signature de nombreux accords de partenariat à impacts opérationnels.

**Tableau 9 : Répartition des projets approuvés en 2021 par pays membre**

Unité : millions FCFA

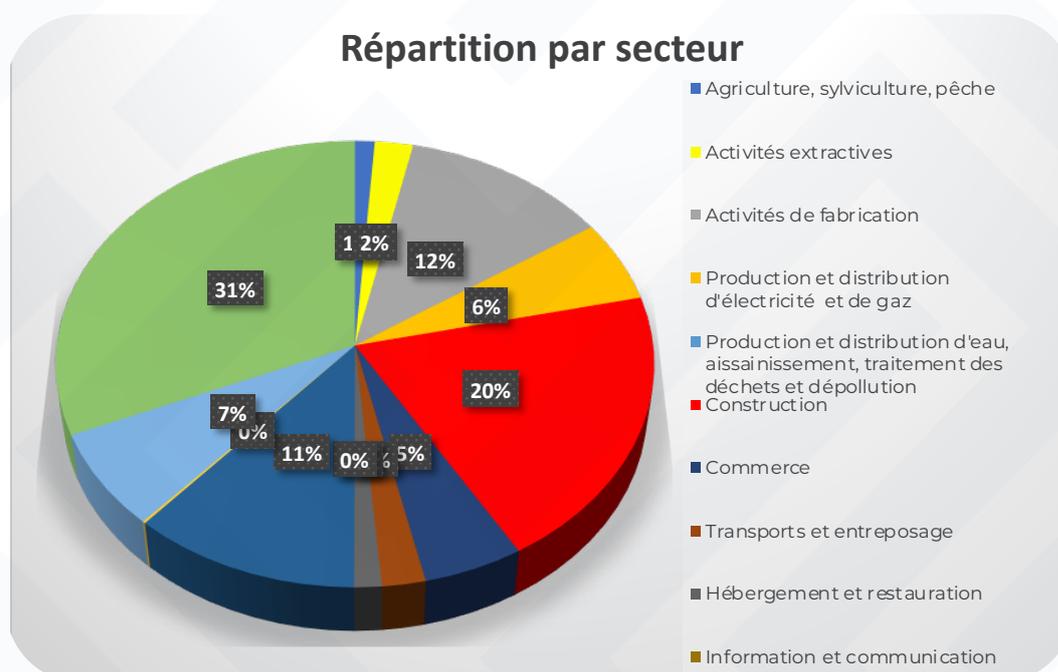
Ordre	Pays	Garanties FSA	% Pays
1	Bénin	7 758	5,92%
2	Burkina Faso	4 911	3,75%
3	Burundi	1 006	0,77%
4	Gabon	44 232	33,74%
5	Mali	5 355	4,08%
6	Niger	8 584	6,55%
7	RCI (Côte d'Ivoire)	33 574	25,61%
8	Rwanda	10 465	7,98%
9	Sénégal	10 082	7,69%
10	Tchad	1 722	1,31%
11	Togo	3 426	2,61%
<b>Total</b>		<b>131 113</b>	<b>100%</b>

**Tableau 10 : Répartition des projets approuvés en 2021 par secteur d'activité**

Unité : millions FCFA

Secteurs	Garanties FSA	Pourcentage
Agriculture, sylviculture, pêche	1 510	1%
Activités extractives	2 943	2%
Activités de fabrication	15 985	12%
Production et distribution d'électricité et de gaz	7 750	6%
Construction	26 281	20%
Commerce	6 583	5%
Transports et entreposage	2 846	2%
Hébergement et restauration	1 800	1%
Activités financières et d'assurance	15 000	11%
Activités pour la santé humaine	184	0%
Activités artistiques, sportives et récréatives	9 000	7%
Divers	41 231	31%
<b>Total</b>	<b>131 113</b>	<b>100%</b>

**Graphique 3 : Répartition des projets approuvés en 2021 par secteur d'activité**



### 5.4.2 Interventions en refinancement durant l'exercice 2021

En 2021, le FSA n'est pas intervenu en refinancement.

### 5.4.3 Interventions en bonification de taux d'intérêt durant l'exercice 2021

Le FSA n'est pas intervenu en bonification de taux d'intérêt au cours de l'exercice.

## 5.5. GESTION DU PORTEFEUILLE

Au 31 décembre 2021, le portefeuille des engagements en garanties du FSA comporte cent neuf (109) dossiers avec un encours global de 194 107 991 456 FCFA. S'agissant des opérations de refinancement, l'encours des créances du Fonds ressort à 4 292 202 809 FCFA au 31 décembre 2021 sur un portefeuille global de 5 838 768 206 FCFA. Le portefeuille des refinancements se compose de treize (13) dossiers.

**Tableau 11 : Résultats de la cotation du portefeuille des engagements au 31 décembre 2021**

Catégorie de Risques	2021
Dossiers cotés A (en pourcentage du portefeuille)	83,12%
Dossiers cotés B (en pourcentage du portefeuille)	10,57%
<b>Total Bons risques</b>	<b>93,69%</b>
Dossiers cotés C (en pourcentage du portefeuille)	6,31%
Dossiers cotés D (en pourcentage du portefeuille)	0,00%
<b>Mauvais risques</b>	<b>6,31%</b>

Les dossiers en catégories «A» et «B» qui sont caractéristiques des «Bons risques» représentent cumulativement 93,69% du portefeuille total coté, dont 83,12% pour les dossiers de la catégorie «A» (très bons risques) et 10,57% pour ceux de la catégorie «B» (Bons risques).

**Tableau 12 : Synthèse des résultats de la cotation du portefeuille des (trois) 3 dernières années**

Catégorie de Risques	2019	2020	2021	Variation 2021/2019
A	75,55%	77,88%	83,12%	10,02%
B	14,28%	17,41%	10,57%	-26,01%
<b>Bons risques</b>	<b>89,83%</b>	<b>95,28%</b>	<b>93,69%</b>	<b>4,30%</b>
C	9,36%	4,42%	6,31%	-32,59%
D	0,81%	0,29%	0,00%	-100,00%
<b>Mauvais risques</b>	<b>10,17%</b>	<b>4,72%</b>	<b>6,31%</b>	<b>-37,96%</b>

Il est à noter que globalement, la tendance est à l'amélioration de la qualité du portefeuille du FSA sur les trois (3) années sous revue. En effet, les «Bons risques» représentent cumulativement 93,69% (2021), 95,28% (2020), et 89,83% (2019) du portefeuille total, indiquant une baisse des dossiers à risque modéré et une hausse remarquable des dossiers dont le risque est très faible. Les Bons risques ont connu une hausse de 4,30% entre 2019 et 2021 tandis que les «Mauvais risques» connaissent une baisse de 37,96%, sur la même période.

## 5.6. QUELQUES PROJETS APPROUVES EN 2021

### 5.6.1. Au Bénin

#### Groupe Veto Services SA



Le Groupe Veto Services (GVS) SA exerce dans les domaines de l'importation et la distribution de médicaments vétérinaires et d'intrants zootechniques, de la production d'aliments pour animaux, ainsi que de la transformation et du stockage des produits d'origine animale et végétale en République du Bénin.

Très actif sur le marché béninois en fourniture de médicaments vétérinaires et intrants zootechniques, GVS SA bénéficie de la garantie à 100% et de l'accompagnement du Fonds de Solidarité Africain dans une opération d'emprunt global lancée à l'endroit des investisseurs de l'UEMOA et au-delà.

### 5.6.2 . Au Burkina Faso

**Projet de construction et d'exploitation d'une unité industrielle d'assemblage d'équipements informatiques (ordinateurs, tablettes) et d'équipements électroménagers au Burkina Faso par la Société Horizon Informatique (HI) SA.**

**La numérisation touche des questions telles que l'emploi, les salaires, les inégalités, la santé, l'efficacité des ressources et la sécurité.**





### 5.6.3 . En Côte d'Ivoire

**Projet de construction et d'exploitation d'un immeuble à usage locatif dénommé « la Tour Entente » à Abidjan, par la Société de Gestion de la Tour Entente (SGTE) SA**

La Tour Entente **est un projet conçu et réalisé par le Conseil de l'Entente**. C'est la première réalisation du programme immobilier du Conseil de l'Entente dans les cinq pays membres que sont le Bénin, le Burkina Faso, la Côte d'Ivoire, le Niger et le Togo.



#### 5.6.4. Au Gabon

### PROJET DE CONSTRUCTION D'UN COMPLEXE COMMERCIAL ET HÔTELIER À MOANDA PAR LA SOCIÉTÉ SERUS INVESTMENTS SA

Le Projet de construction d'un complexe commercial et hôtelier à Moanda franchit une étape majeure, à travers la signature d'une Convention tripartite entre le FSA, la BDEAC et SERUS Investments SA. Les signatures ont été apposées par M. Ahmadou Abdoulaye DIALLO, Directeur Général du FSA, M. Marcel ONDELE, Vice-président de la BDEAC, et M. Serge Maurille MYBOTO, Président Directeur Général de SERUS Investments SA.

A travers cette convention, le Fonds de Solidarité Africain vient de se constituer garant autonome du prêt accordé à la société gabonaise Serus investissements SA, pour la construction d'un complexe commercial et hôtelier à Moanda, localité située à 64,3 km de Franceville.

La construction d'un complexe commercial et hôtelier à Moanda présente de multiples avantages, notamment socio-économiques selon les différentes parties prenantes au projet. Tout d'abord, elle favorisera la réduction du chômage dans le pays. En effet, près de 312 emplois directs et 624 emplois indirects seront générés lors de la construction de la structure. Une fois les travaux finis, environ 234 emplois directs et 468 emplois indirects seront créés au cours de la phase d'exploitation.

# 6. SITUATION FINANCIERE AU 31 DECEMBRE 2021

## 6.1. APERÇU DES COMPTES DU FSA AU 31 DECEMBRE 2021

Les comptes arrêtés au 31 décembre 2021 clôturent la 43<sup>ème</sup> année d'activités du Fonds de Solidarité Africain (FSA). Ils ressortent un total bilan de 127,59 milliards FCFA contre 98,69 milliards FCFA l'exercice précédent, soit une hausse de 29,29% et un résultat net bénéficiaire de 1,5 milliard FCFA contre un résultat de 449 millions FCFA à fin 2020, soit une hausse de 1,06 milliard FCFA (+236,29%).

D'une année à l'autre, les produits passent de 4,64 milliards FCFA au 31 décembre 2020 à 7,89 milliards FCFA au 31 décembre 2021, soit une hausse de 3,26 milliards FCFA (+70,31%).

Les produits opérationnels passent de 2,76 milliards FCFA au 31 décembre 2020 à 3,23 milliards FCFA au 31 décembre 2021, soit une hausse de 469,05 millions FCFA (+16,99%) et les produits financiers de 1,42 milliards FCFA à 2,18 milliards FCFA, soit une augmentation de 766,08 millions (+54,08%) tandis que les frais généraux d'exploitation ressortent à 2,41 milliards FCFA au 31 décembre 2021 contre 2,22 milliards FCFA à fin décembre 2020, soit une hausse de 192,88 millions FCFA (+8,7%). Il ressort que les produits opérationnels à eux seuls couvrent largement les frais généraux d'exploitation.

Le produit net bancaire qui était de 3,61 milliards FCFA en 2020 passe à 4,87 milliards FCFA en 2021, soit une augmentation de 1,26 milliards FCFA (+34,77%). Avec des charges d'exploitation qui totalisent un montant de 3,15 milliards FCFA, il en ressort un coefficient d'exploitation de 0,65 pour une norme maximale de 1 et contre un coefficient d'exploitation de 0,76 en 2020, soit une amélioration de 14,89%.

Ce niveau de coefficient d'exploitation veut dire que la richesse créée a permis de couvrir nettement les charges d'exploitation.

L'excédent brut d'exploitation de l'exercice 2021 ressort positif pour un montant de 2,97 milliards FCFA. Il enregistre une hausse de 1,07 milliard FCFA par rapport à son niveau de 2020 où il était à 1,9 milliard FCFA, soit 56,35% d'augmentation.

Le résultat d'exploitation au 31 décembre 2021 est de 887,52 millions FCFA contre 166,58 millions FCFA au 31 décembre 2020, soit une hausse de 720,94 millions FCFA (+432,79%).

Cette hausse résulte de l'effet conjugué d'une part, de l'augmentation du volume d'activité dont les réalisations ont largement dépassé les prévisions (106%) ce qui a nettement augmenté les produits opérationnels et d'autre part, par une activité financière très riche en 2021 avec des placements additionnels de plus de 12,5 milliards FCFA et une amélioration des taux d'intérêt, le tout ayant permis une augmentation des produits financiers de 766 millions FCFA (54,08%) par rapport à l'année 2020.

Le résultat exceptionnel s'établit à 622,93 millions FCFA à fin décembre 2021 contre 282,57 millions FCFA un an plus tôt, soit une hausse de 340,36 millions FCFA (+120,45%) qui s'explique par l'augmentation des produits exceptionnels plus importante que celle des charges exceptionnelles.

S'agissant de la structure du bilan en grandes masses, l'actif se compose des valeurs réalisables et disponibles nettes pour 47 milliards FCFA (36,85% du total bilan), des valeurs immobilisées nettes pour 6,59 milliards FCFA (5,16% du total bilan) et de la créance sur les Actionnaires pour 56,95 milliards FCFA (57,99% du total bilan) correspondant au capital appelé non libéré et 17 milliards FCFA de créance sur les Etats actionnaires au titre du Fonds Spécial de Bonification (FSB).

Quant au passif, il se compose des autres passifs et assimilés pour 5,45 milliards FCFA (4,27% du total bilan), des fonds propres pour 48,16 milliards FCFA (37,74% du total bilan) et des contreparties de la créance sur les actionnaires (57,99% du total bilan) pour 56,95 milliards FCFA sur le capital et 17 milliards FCFA sur le FSB.

Au 31 décembre 2021, les engagements globaux hors bilan du FSA s'établissent à 195,6 milliards FCFA contre 117,5 milliards FCFA l'année précédente, soit une hausse de 78,1 milliards FCFA (66,5%). Ces engagements globaux sont composés de 194,1 milliards FCFA d'engagements en garanties et 1,5 milliards FCFA en refinancements. Les engagements en garantie se distinguent en engagements réels (garanties portant sur des crédits effectivement décaissés) pour 126 milliards FCFA et en engagements dont les conventions sont signées mais dont les prêts ne sont pas encore décaissés pour 68 milliards FCFA.

## **6.2. BILAN ET COMPTE DU RESULTAT DU FSA AU 31 DECEMBRE 2021**

Le bilan et le compte de résultat détaillés tels qu'arrêtés au 31 décembre 2021 sont exposés ci-dessous.

## 6.2.1. Actif

**Tableau 13 : Bilan du FSA au 31/12/2021 / Actif du bilan**

Unité : FCFA

ACTIF	MONTANTS BRUTS	AMORTS ET PROVISIONS	MONTANTS NETS		Variation en	
			31/12/2021	31/12/2020	Valeur	%
<b>OPERATIONS DE TRESORERIE ET OPERATIONS INTERBANCAIRES</b>	<b>32 561 930 362</b>	<b>5 926 718</b>	<b>32 556 003 644</b>	<b>23 249 243 720</b>	<b>9 306 759 924</b>	<b>40,03</b>
• Caisse	698 390	0	698 390	800 733	-102 343	-12,78
• Avoirs en Banques	702 912 819	0	702 912 819	578 129 956	124 782 863	21,58
• Dépôts à terme constitués	31 797 565 669	0	31 797 565 669	22 535 402 500	9 262 163 169	41,10
• Autres Dépôts constitués	54 826 766	0	54 826 766	134 910 531	-80 083 765	-59,36
• Autres sommes / établissements de crédit	5 926 718	5 926 718	0	0	0	
<b>CREANCES AVEC LA CLIENTELE</b>	<b>16 216 183 192</b>	<b>11 037 311 931</b>	<b>5 178 871 261</b>	<b>5 406 233 887</b>	<b>-227 362 626</b>	<b>-4,21</b>
<b>Créances saines</b>	<b>4 659 104 303</b>	<b>0</b>	<b>4 659 104 303</b>	<b>4 857 181 938</b>	<b>-198 077 635</b>	<b>-4,08</b>
• Prêts au personnel	318 812 722	0	318 812 722	363 996 496	-45 183 774	-12,41
• Créances courantes nées des garanties	0	0	0	0	0	
• Créances sur refinancements	4 340 291 581	0	4 340 291 581	4 493 185 442	-152 893 861	-3,40
<b>Créances en souffrance</b>	<b>11 557 078 889</b>	<b>11 037 311 931</b>	<b>519 766 958</b>	<b>549 051 949</b>	<b>-29 284 991</b>	<b>-5,33</b>
• Créances douteuses, litigieuses et contentieuses	4 687 178 924	4 167 411 966	519 766 958	549 033 899	-29 266 941	-5,33
• Intérêts sur créances douteuses, litigieuses ou contentieuses et commissions	6 869 899 965	6 869 899 965	0	18 050	-18 050	-100,00
<b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>	<b>9 281 735 470</b>	<b>0</b>	<b>9 281 735 470</b>	<b>5 615 136 587</b>	<b>3 666 598 883</b>	<b>65,30</b>
• Obligations	7 977 772 935	0	7 977 772 935	3 060 000 000	4 917 772 935	160,71
• Billets de trésorerie	0	0	0	1 000 000 000	-1 000 000 000	-100,00
<b>Sous total débiteurs divers</b>	<b>20 355 090</b>	<b>0</b>	<b>20 355 090</b>	<b>10 871 307</b>	<b>9 483 783</b>	<b>87,24</b>
• Débiteurs divers	20 355 090	0	20 355 090	10 871 307	9 483 783	87,24

ACTIF	MONTANTS BRUTS	AMORTS ET PROVISIONS	MONTANTS NETS		Variation en	
			31/12/2021	31/12/2020	Valeur	%
<b>Sous total comptes d'ordres et divers</b>	<b>1 283 607 445</b>	<b>0</b>	<b>1 283 607 445</b>	<b>1 544 265 280</b>	<b>-260 657 835</b>	<b>-16,88</b>
• Compte de recouvrement	760 837 037	0	760 837 037	900 666 278	-139 829 241	-15,53
• Compte d'attente actif	34 079 543	0	34 079 543	34 654 024	-574 481	-1,66
• Comptes de régularisation actif	488 690 865	0	488 690 865	608 944 978	-120 254 113	-19,75
<b>VALEURS IMMOBILISEES</b>	<b>8 831 349 987</b>	<b>2 243 809 936</b>	<b>6 587 540 051</b>	<b>6 504 049 220</b>	<b>83 490 831</b>	<b>1,28</b>
<b>Sous total immobilisations Financières</b>	<b>2 151 860 457</b>	<b>0</b>	<b>2 151 860 457</b>	<b>2 051 860 457</b>	<b>100 000 000</b>	
• Titres de participation	2 147 054 957	0	2 147 054 957	2 047 054 957	100 000 000	4,89
• Dépôts et cautionnements	4 805 500	0	4 805 500	4 805 500	0	0,00
<b>Sous total immobilisations d'exploitation</b>	<b>5 430 351 371</b>	<b>2 243 809 936</b>	<b>3 186 541 435</b>	<b>3 203 050 604</b>	<b>-16 509 169</b>	<b>-0,52</b>
• Immobilisations d'exploitation en cours	792 100	0	792 100	792 100	0	0,00
• Immobilisations d'exploitation incorporelles	183 045 314	169 948 059	13 097 255	13 532 278	-435 023	-3,21
• Immobilisations d'exploitation corporelles	4 946 585 793	1 924 264 991	3 022 320 802	3 036 303 257	-13 982 455	-0,46
• Immobilisations hors exploitation incorporelles	2 296 606	2 296 606	0	0	0	
• Immobilisations hors exploitation corporelles	297 631 558	147 300 280	150 331 278	152 422 969	-2 091 691	-1,37
<b>Sous total immobilisations acquises par réalisation garantie</b>	<b>1 249 138 159</b>	<b>0</b>	<b>1 249 138 159</b>	<b>1 249 138 159</b>	<b>0</b>	
• Immobilisations acquise par réalisation de garantie	1 249 138 159	0	1 249 138 159	1 249 138 159	0	
<b>DOTATION FSB A RECEVOIR</b>	<b>17 040 382 329</b>	<b>0</b>	<b>17 040 382 329</b>	<b>0</b>	<b>17 040 382 329</b>	
• Dotation FSB, souscription à recevoir	17 040 382 329	0	17 040 382 329	0	17 040 382 329	
<b>ACTIONNAIRES OU ASSOCIES</b>	<b>56 945 217 617</b>	<b>0</b>	<b>56 945 217 617</b>	<b>57 910 859 285</b>	<b>-965 641 668</b>	<b>-1,67</b>
• Actionnaires, capital appelé non libéré	56 945 217 617	0	56 945 217 617	57 910 859 285	-965 641 668	
<b>TOTAL</b>	<b>140 876 798 957</b>	<b>13 287 048 585</b>	<b>127 589 750 393</b>	<b>98 685 522 721</b>	<b>28 904 227 672</b>	<b>29,29</b>

## 6.2.2. Passif

Tableau 14 : Bilan du FSA au 31/12/2021 / Passif du bilan

Unité : FCFA

PASSIF	MONTANTS NETS		Variation en	
	31/12/2021	31/12/2020	Valeur	%
<b>DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
• Découverts bancaires	0	0	0	
• Dépôts de garantie reçus	0	0	0	
• Emprunts à court terme	0	0	0	
<b>DETTES- APPEL DE GARANTIE NON-PAYE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
• Contrepartie Créance- Garanties appelée non payées	0	0	0	
<b>OPERATIONS DIVERSES</b>	<b>4 064 920 400</b>	<b>4 519 920 776</b>	<b>-455 000 376</b>	<b>-10,07</b>
<b>Sous total créditeurs divers</b>	<b>202 693 909</b>	<b>152 192 858</b>	<b>50 501 051</b>	<b>33,18</b>
• Créiteurs divers	202 693 909	152 192 858	50 501 051	33,18
• Sous total compte d'ordre et divers	3 862 226 491	4 367 727 918	-505 501 427	-11,57
• Compte d'attente passif	3 634 173 186	3 251 414 842	382 758 344	11,77
<b>Compte d'attente passif FSB</b>	<b>0</b>	<b>869 103 860</b>	<b>-869 103 860</b>	<b>-100,00</b>
• Compte de régularisation passif	228 053 305	247 209 216	-19 155 911	-7,75
<b>SUBVENTION D'INVESTISSEMENT</b>	<b>232 114 995</b>	<b>464 229 997</b>	<b>-232 115 002</b>	<b>-50,00</b>
Subvention d'investissement sur immobilisation	232 114 995	464 229 997	-232 115 002	-50,00
<b>RESERVES ENGAGEES</b>	<b>1 263 890 054</b>	<b>1 286 392 758</b>	<b>-22 502 704</b>	<b>-1,75</b>
• Réserves engagées aux bonifications	1 263 890 054	1 286 392 758	-22 502 704	-1,75
<b>RESERVES AFFECTEES</b>	<b>79 683 368</b>	<b>79 683 368</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
• Réserves affectées aux bonifications	79 683 368	79 683 368	0	0,00
<b>FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
• Provisions pour risques généraux	0	0	0	
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>1 380 976 346</b>	<b>1 145 661 496</b>	<b>235 314 850</b>	<b>20,54</b>
• Provisions pour charges de retraite	1 042 776 702	886 782 431	155 994 271	17,59

PASSIF	MONTANTS NETS		Variation en	
	31/12/2021	31/12/2020	Valeur	%
• Provisions indemnités fin de mandat ADM	213 000 000	169 000 000	44 000 000	26,04
• Provisions pour congés non pris	125 199 644	89 879 065	35 320 579	39,30
<b>RESERVES DISPONIBLES</b>	<b>3 177 524 918</b>	<b>3 177 524 918</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
• Réserves libres	3 177 524 918	3 177 524 918	0	0,00
<b>ECART DE REEVALUATION</b>	<b>139 154 035</b>	<b>139 154 035</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
• - Ecart de réévaluation	139 154 035	139 154 035	0	0,00
<b>CAPITAL</b>	<b>98 997 675 390</b>	<b>90 000 000 010</b>	<b>8 997 675 380</b>	<b>10,00</b>
• Capital appelé libéré	42 052 417 531	32 089 100 483	9 963 317 048	31,05
• Capital appelé non libéré	56 945 257 859	57 910 899 527	-965 641 668	-1,67
<b>APPORT POUR DOTATION FSB</b>	<b>24 500 000 000</b>	<b>5 629 590 394</b>	<b>18 870 409 606</b>	<b>335,20</b>
• Dotations FSB appelé versée	7 459 617 671	5 629 590 394	1 830 027 277	32,51
• Dotations FSB appelé non versée	17 040 382 329	0	17 040 382 329	
<b>REPORT A NOUVEAU</b>	<b>-7 756 635 031</b>	<b>-8 205 782 632</b>	<b>449 147 601</b>	<b>-5,47</b>
• Report à nouveau débiteur	-7 756 635 031	-8 205 782 632	449 147 601	-5,47
<b>RESULTAT NET</b>	<b>1 510 445 918</b>	<b>449 147 601</b>	<b>1 061 298 317</b>	<b>236,29</b>
• Résultat de l'exercice	1 510 445 918	449 147 601	1 061 298 317	236,29
<b>TOTAL</b>	<b>127 589 750 393</b>	<b>98 685 522 721</b>	<b>28 904 227 672</b>	<b>29,29</b>

### 6.2.3 . Engagement hors bilan

**Tableau 15 : Engagements hors bilan**

Unité : FCFA

Description	31-12-2021	31-12-2020	Variation (FCFA)	Variation (%)
<b>Engagements réels donnés</b>	<b>127 632 258 181</b>	<b>82 029 116 684</b>	<b>45 603 141 497</b>	<b>55,59</b>
Refinancements	1 546 565 152	1 546 565 152	0	0,00
Engagements en garanties	126 085 693 029	80 482 551 532	45 603 141 497	56,66

## 6.2.4 . Compte de résultat au 31 décembre 2021

**Tableau 16 : Compte de résultat au 31 décembre 2021**

RUBRIQUES	31/12/2021	31/12/2020	Valeur	
			Absolue	Relative
<b>Produits sur opérations financières</b>	<b>2 182 602 867</b>	<b>1 416 525 522</b>	<b>766 077 345</b>	<b>54,080</b>
• Produits sur opérations de trésorerie	1 866 825 485	1 142 055 351	724 770 134	63,46
• Produits sur opérations titres	278 644 935	252 988 325	25 656 610	10,14
• Gains de change	37 132 447	21 481 846	15 650 601	72,86
<b>Charges sur opérations financières</b>	<b>29 073 832</b>	<b>58 400 134</b>	<b>-29 326 302</b>	<b>-50,22</b>
• Charges sur opérations de trésorerie et opérations interbancaires	0	0	0	
• Charges sur opérations sur titres	0	0	0	
• Pertes de change	26 695 615	54 870 162	-28 174 547	-51,35
• Charges sur prestations de services financiers	0	0	0	
• Autres charges d'exploitation bancaires	2 378 217	3 529 972	-1 151 755	
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>2 153 529 035</b>	<b>1 358 125 388</b>	<b>795 403 647</b>	<b>58,57</b>
<b>Produits opérationnels</b>	<b>3 229 506 039</b>	<b>2 760 455 145</b>	<b>469 050 894</b>	<b>16,99</b>
• Intérêts sur garanties mises en jeu	514 880 208	506 289 216	8 590 992	1,70
• Intérêts sur prêts au personnel	8 364 368	9 474 327	-1 109 959	-11,72
• Intérêts sur refinancements	310 915 838	389 273 936	-78 358 098	-20,13
• Dividendes/titres de participation	92 292 901	67 357 400	24 935 501	37,02
• Commissions de garantie	1 298 019 884	869 344 926	428 674 958	49,31
• Commissions d'engagement	990 108 342	719 749 982	270 358 360	37,56
• Commissions / bonifications	0	0	0	
• Rémunération sur gestion FSB	0	184 565 358	-184 565 358	-100,00
• Autres produits d'exploitation dont produits sur arrangement	5 000	0	5 000	

RUBRIQUES	31/12/2021	31/12/2020	Valeur	
			Absolue	Relative
Recettes diverses	14 919 498	14 400 000	519 498	3,61
• Frais généraux d'exploitation	2 409 874 332	2 216 996 881	192 877 451	8,70
• Frais du personnel	1 560 403 455	1 430 825 700	129 577 755	9,06
• Autres frais généraux	849 470 877	786 171 181	63 299 696	8,05
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>2 973 160 742</b>	<b>1 901 583 652</b>	<b>1 071 577 090</b>	<b>56,35</b>
<b>Reprises des provisions</b>	<b>1 263 425 081</b>	<b>154 789 468</b>	<b>1 108 635 613</b>	<b>716,22</b>
• Reprises des provisions sur créances en souffrance	1 263 425 081	104 071 969	1 159 353 112	1 113,99
• Reprises des provisions pour risques et charges	0	50 717 499	-50 717 499	
• Reprises des provisions pour risques généraux	0			
• Reprises des amortissements	0	0	0	
<b>Dotations aux amortissements</b>	<b>117 341 056</b>	<b>71 514 566</b>	<b>45 826 490</b>	<b>64,08</b>
• Dotations aux provisions	2 160 530 858	1 818 278 550	342 252 308	18,82
• Dotations aux provisions pour créances en souffrance	1 538 837 289	1 373 249 852	165 587 437	12,06
• Dotations aux provisions pour dépréciation des titres	0	0	0	
• Dotations aux provisions pour charges et risques	621 693 569	445 028 698	176 664 871	39,70
• Dotations aux provisions pour risques généraux	0	0	0	
<b>Pertes sur créances irrécouvrables</b>	<b>1 071 195 723</b>	<b>0</b>	<b>1 071 195 723</b>	
• Pertes sur créances irrécouvrables	1 071 195 723	0	1 071 195 723	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>887 518 186</b>	<b>166 580 004</b>	<b>720 938 182</b>	<b>432,79</b>
<b>Produits et profits exceptionnels</b>	<b>1 219 174 189</b>	<b>303 657 729</b>	<b>915 516 460</b>	<b>301,50</b>
• Produits et profits exceptionnels	349 887 937	292 115 000	57 772 937	19,78
• Produits et profits sur exercices antérieurs	869 286 252	11 542 729	857 743 523	7 431,03
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>596 246 457</b>	<b>21 090 132</b>	<b>575 156 325</b>	<b>2 727,13</b>
• Pertes sur exercices antérieurs	596 246 457	21 090 132	575 156 325	2 727,13
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>622 927 732</b>	<b>282 567 597</b>	<b>340 360 135</b>	<b>120,45</b>
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 510 445 918</b>	<b>449 147 601</b>	<b>1 061 298 317</b>	<b>236,29</b>



**« Cérémonie officielle de révélation de la nouvelle identité de marque du FSA au personnel, à l'hôtel Bravia de Niamey au Niger – 08 janvier 2022 »**



*Ensemble, bâtissons  
une Afrique prospère*

**INSTITUTION FINANCIERE MULTILATERALE**

## **ETATS MEMBRES**



**617, Av. du Président Karl CARSTENS, BP 382 – Niamey, Niger**

**Tél : +227 20 72 26 32 / 33 / 34**

**[fsa@fondsolidariteafricain.org](mailto:fsa@fondsolidariteafricain.org)**

**[www.fondsolidariteafricain.org](http://www.fondsolidariteafricain.org)**